

Ketenanalyse

Uitstoot ingehuurde onderaannemers

van



Datum opgesteld: 16 november 2015 (aanpassingen oktober 2018)

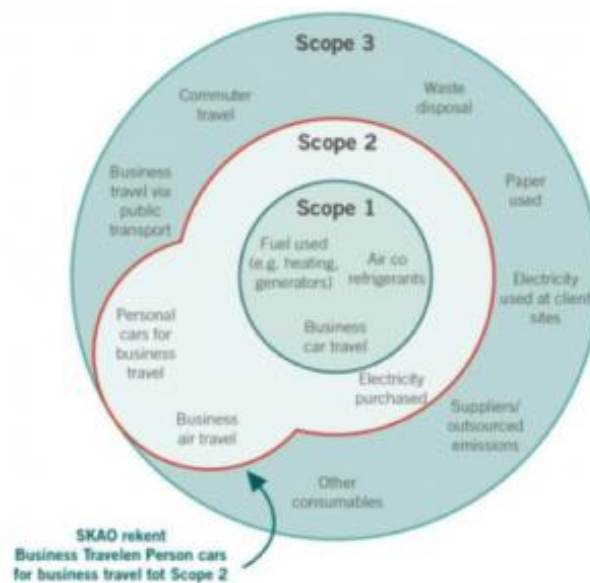
Inhoudsopgave

1	Inleiding	3
1.1	Achtergrond CO ₂ Prestatieladder	4
1.2	Hemmen B.V.....	4
1.3	Omschrijving van de activiteiten	5
2	Aanpak	5
3	Beschrijving van de waardeketen	6
4	Bepaling van de relevantie emissiecategorieën	7
5	Emissie totaal	8
6	Conclusie	9

1 Inleiding

Broeikasgasemissies worden onderverdeeld in 3 verschillende scopes. Scope 1 de directe emissies en scope 2 de indirecte emissies. Scope 1 en scope 2 worden uitgebreid besproken in de emissie inventaris van Hemmen B.V..

Scope 3 emissies zijn de overige indirecte emissies (zie figuur 1). Deze scope 3 emissies zijn een gevolg van de activiteiten van Hemmen B.V. maar komen voort uit bronnen die geen eigendom van het bedrijf zijn en niet direct worden beheerd door het bedrijf. Voorbeelden van deze emissies zijn, de emissies die vrijkomen met het verwerken van het afval van het bedrijf, de emissies die vrijkomen bij de productie van de aangekochte materialen en het werk dat uitgevoerd wordt door onderaannemers op de projecten.



Figuur 1: Scope indelingen

Deze rapportage richt zich op het rapporteren van belangrijke scope 3 emissies door middel van een ketenanalyses.

Als basis voor deze rapportage is het GHG-Protocol, deel A "Corporate Accounting and Reporting Standaard" gekozen. In dat rapport wordt inzichtelijk gemaakt waar de meeste uitstoot in scope 3 van Hemmen B.V. zich bevindt en waarom we onderstaande keuze hebben gemaakt.

Hemmen B.V. voert de scope 3 analyse uit voor de CO₂ uitstoot binnen haar onderaannemers.

1.1 Achtergrond CO₂ Prestatieladder

Hemmen B.V. heeft gekozen om zich te certificeren voor de CO₂ prestatieladder niveau 5. De CO₂ prestatieladder is een initiatief van Pro Rail en sinds maart 2011 overgedragen aan de stichting Klimaatvriendelijk Aanbesteden en Ondernemen (SKAO). De CO₂ prestatieladder belooft bedrijven die klimaat bewust produceren, dit gebeurt d.m.v. gunningcriteria bij aanbestedingen mee te nemen. De CO₂ prestatieladder is opgezet volgens het Green House Gas (GHG) Protocol. De CO₂ prestatieladder is ontwikkeld om bedrijven die deelnemen aan aanbestedingen te stimuleren hun eigen CO₂ uitstoot te kennen en te verminderen.

Volgens het certificatieschema van de CO₂ prestatieladder wordt verwacht van het deelnemende bedrijf, dat er een analyses van GHG genererende activiteiten uit scope 3 kunnen worden voorgelegd, zoals beschreven in het GHG-protocol.

De volgende voorwaarden worden door SKAO aan de analyse gesteld:

- De 5 algemene stappen uit het GHG protocol vormen de structuur van deze analyse (zie hoofdstuk 2);
- Het gaat om een significant deel van de emissies;
- Als het bedrijf werken en leveringen aanbiedt, dient de analyse tenminste een activiteit uit de categorie "Extraction en production of purchased materials en fuels" te omvatten;
- Het resultaat van de analyse dient een aanvulling te zijn op eventueel bestaande inzichten en bij te dragen aan het voortschrijdend maatschappelijk inzicht.

1.2 Hemmen B.V.

Hemmen Aanneming Wegenbouw BV is een familiebedrijf met een geschiedenis van ruim 60 jaar. Met de ca. 45 vaste medewerkers heeft het bedrijf een uitstekende reputatie opgebouwd in diverse disciplines binnen de infra branche. Het werkgebied is hoofdzakelijk Noord-Nederland, maar ook zijn regelmatig projecten buiten deze regio gerealiseerd.

Hemmen B.V. realiseert projecten op het gebied van:

- 1 Grondwerk
- 2 Riolering
- 3 Verhardingen
- 4 Beheer en Onderhoud
- 5 Sloop
- 6 Ontwerp
- 7 Gladheidbestrijding

Door de korte lijnen in onze organisatie heeft u bij Hemmen B.V. vanaf begin tot eind van uw project te maken met dezelfde medewerkers. Hierdoor hoeft weinig informatieoverdracht plaats te vinden bij de overgang van de diverse stadia waarin uw project verkeert.

Kortom: bij Hemmen heeft u tijdens alle stadia van uw project te maken met dezelfde contactpersonen.

1.3 Omschrijving van de activiteiten

Een belangrijke voorwaarde voor de keus van de ketenanalyse is, dat het product een significant deel uitmaakt van de emissies. Daarom heeft Hemmen B.V. gekozen voor de inhuur van onderaannemers, zie voor de onderbouwing van deze keuze het rapport scope 3.

Een belangrijk punt in deze ketenanalyse is de algemene beschrijving van de ketenanalyse voor scope 3. Het is belangrijk dat inzichtelijk wordt welke bedrijven meegenomen dienen te worden in het onderzoek. Het GHG-protocol geeft hierbij het volgende aan:

“Because the assessment of scope 3 emissions does not require a full cycle assessment, it is important, for the sake of transparency, to provide a general description of the value chain and associated GHG sources.”

2 Aanpak

Als basis voor deze rapportage is het GHG protocol, deel A “ Corporate Accounting and Reporting Standard” gekozen. Hoofdstuk 4 “setting Operational Boundaries”. De 4 stappen uit het GHG-protocol zijn de basis voor de indeling van deze rapportage.

Hierna volgt een korte toelichting op de passages uit het GHG-protocol.

1. Beschrijving van de waarde keten.
Het is noodzakelijk om voor de scope 3 emissie-inventaris een volledige levenscyclus uit te voeren.
2. Bepaling van de relevante emissiecategorieën.
Niet alle scope 3 emissiebronnen van het bedrijf zijn relevant, daarom moet bepaald worden welke emissiecategorieën voor het bedrijf relevant zijn. Dit kan door te kijken naar de omvang van de bron en de invloed op de emissiebronnen.
3. Het bepalen van de ketenpartners.
Nadat elke emissiecategorie is bepaald moet in beeld worden gebracht welke ketenpartners hierbij betrokken zijn. Het gaat hier dan voornamelijk om de ketenpartners die een significante bijdrage hebben aan de emissiebron.
4. Het kwantificeren van de emissies.
Hier gaat het om het inzichtelijk maken van de aanpak. Doordat er een beperkte inzichtelijkheid is wordt een lagere nauwkeurigheid geaccepteerd. Het gaat hier vooral om relatieve omvang en mogelijkheden tot reductie.

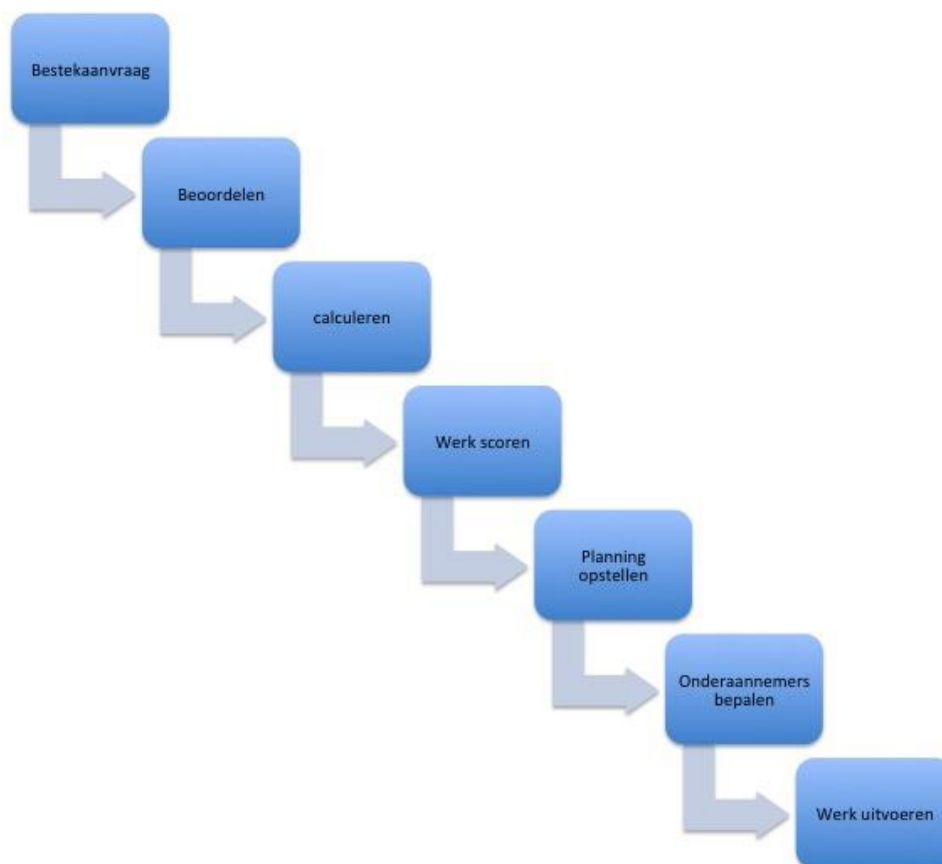
3 Beschrijving van de waardeketen

Om de uitstoot van CO₂ bij de inhuur van onderaannemers goed in kaart te brengen, is als eerste uitgezocht hoe de keten (figuur 2) loopt.

Aan de hand van deze keten zijn de namen bepaald van de partners die de werkzaamheden uitvoeren. Door deze partners te kennen kan er een samenwerkingsverband tot stand komen.

In dit samenwerkingsverband worden de emissiebronnen in kaart gebracht en kunnen reductiemogelijkheden bedacht worden. De cijfers die gebruikt zijn in dit rapport, zijn de cijfers die Hemmen B.V. ontvangen heeft van de verschillende onderaannemers en de cijfers vanuit de scope 3 analyse zijn hierin meegenomen.

Deze reductiedoelstellingen en maatregelen worden met desbetreffende leverancier verder uitgewerkt en uitgevoerd en bewaakt.



Figuur 2 De inhuurketen

4 Bepaling van de relevantie emissiecategorieën

Zoals beschreven in figuur 2 is de inhuur van onderaannemers te verdelen in verschillende stappen. Waarbij de mogelijkheden tot reductie voornamelijk te vinden in de stap calculeren en onderaannemers bepalen. Aangezien deze keuze voor de onderaannemer volledig ligt bij Hemmen B.V. kan het bedrijf deze bepaling op verschillende manieren uitvoeren.

Op dit moment wordt veel gewerkt met vaste onderaannemers, waarbij de keuze voor welke onderaannemer bepaald wordt op prijs en kwaliteit. Op het moment dat hier ook de noemer energieverbruik bij genomen wordt is hier een relatieve grote reductie te behalen.

De namen van deze onderaannemers zijn allemaal bekend binnen Hemmen B.V. maar worden niet bij naam benoemd in dit document. De top 6 van deze lijst zijn allemaal bedrijven die werk verzetten op de projecten. Binnen de top 20 bevinden zich ook een aantal bedrijven die materialen leveren voor de projecten, deze zijn niet meegenomen in dit onderzoek.

Wat opvalt in de lijst is dat vijf van de bedrijven in de top 6 van Hemmen B.V. ook deelnemen aan de CO₂ prestatieladder. Hierdoor is de uitstoot van deze bedrijven goed inzichtelijk en meegenomen in ons eigen onderzoek.

5 Emissie totaal

In onderstaande tabel zijn alle verbruiken van het materieel en auto bewegingen, binnen deze keten, die niet onder scope 1 en 2 vallen omgerekend naar emissies ton CO₂.

Voor alle berekeningen in gebruik gemaakt van de conversiefactoren uit de CO₂ prestatieladder van SKAO. Deze zijn te vinden op www.co2emissiefactoren.nl.

	uitstoot scope 1 vanuit de eigen footprint	uitstoot scope 1 in de projecten van Hemmen (berekend)
Inhuur top 6	ton CO₂	ton CO₂
1	669	25,56
2	1.564	22,62
3	onbekend	11,25
4	39.000	9,75
5	137	8,96
6	125	7,71

Tabel 3 emissie per leverancier

In 2018 is gekozen om verder te kijken binnen de inhuur. Er is een onderverdeling gemaakt tussen inhuur en aanschaf producten. Hieruit blijkt dat de inkoopkosten welke Hemmen B.V. maakt op jaarbasis 39% valt binnen de categorie diensten en 61% valt binnen de categorie producten. Op de aanschaf van producten is een minimale hoeveelheid reductie te behalen aangezien deze veelal voorgeschreven zijn vanuit de opdrachtgever.

Het aanpassen van het eigen beleid op het gebied het vervoer van de producten ligt nog wel duidelijk ene kans tot reductie. Het doel van de ladder om tot reductie te komen in scope 3 past hier natuurlijk uitstekend bij.

De methode die gebruikt is om tot bovenstaande te komen is de volgende:

- Vanuit de inkoop omzet is een top 20 samengesteld van alle onderaannemers en toeleveranciers, deze bedrijven leveren circa 89% van de inkoopomzet in het jaar 2014.
- Van 5 van deze bedrijven is de uitstoot in scope 1 bekend vanuit een footprint.
- Er is gebruik gemaakt van de cijfers vanuit de scope 3 analyse.
- Er is gebruik gemaakt van de uitstootcijfers van betreffende bedrijven.

6 Conclusie

Om aan de scope 3 doelstellingen van de CO₂ prestatieladder van SKAO te voldoen, heeft Hemmen B.V. dit rapport opgesteld. In dit rapport is de CO₂ uitstoot van de inhuur van onderaannemers onderzocht.

Op basis van de gegevens die we hebben verwerkt is een gedegen analyse gemaakt van de uitstoot van de inhuur van onderaannemers.

Vanuit de analyse blijkt dat de bedrijven die Hemmen B.V. inhuurt al een aantal bedrijven inzetten op CO₂ reductie door zelf te participeren in de CO₂ prestatieladder. Dit betekent voor Hemmen B.V. dat er juist stappen te zetten zijn om meer samen te werken met deze bedrijven.

Werkzaamheden	Mogelijkheid tot reductie	reductie potentieel
Materieel vaste inhuur	Beleid aanpassen gebruik euro 6 materieel (beleid)	5%
	Het nieuwe stallen initiëren voor onderaannemers	10%
	Rekening houden met afstand bedrijf (onderaannemer) en project (beleid)	5%
	Planning verbeteren (beleid)	5%
	Onderaannemer aanspreken op onnodig draaien van materieel	1%
	Minimaal rijden met kranen (planning)	10%
	Voorstel doen voor het gebruik van Blauwe diesel	1%
	Voorstel doen voor het gebruik van GTL	
	Cursus het nieuwe draaien aanbieden aan onderaannemers	5%
	Eigen inkoopvoorwaarden aanpassen	1%
	Vergroten van het aandeel onderaannemers met CO ₂ bewust certificaat	1%
Producten	Mogelijkheid tot reductie	Reductie potentieel
	Rekening houden met afstand bedrijf en project (eigen beleid)	5%
	Vervoer door Euro 6 (eigen beleid)	5%

Tabel 4 overzicht mogelijkheden tot reductie

De uiteindelijke reductie doelstellingen hebben we opgenomen in het energie actieplan, deze is te vinden op onze website.